



Ministerstwo Zdrowia

Departament  
Nadzoru i Kontroli

Warszawa, 05 marca 2021 r.

NKF.054.2.2021.AK

**Pan**  
**Piotr Kuczera**  
**Przewodniczący Śląskiego**  
**Związku Gmin i Powiatów**  
**Ul. Tadeusza Kościuszki 43/5**  
**40-048 Katowice**

**Szanowny Panie Przewodniczący,**

w nawiązaniu do korespondencji z dnia 26 lutego 2021 r. przekazującej stanowisko Zarządu Śląskiego Związku Gmin i Powiatów w sprawie przygotowywanej przez Ministerstwo Zdrowia centralizacji szpitali, uprzejmie proszę o przyjęcie poniższego.

Zgodnie z zarządzeniem<sup>1</sup> zadaniem Zespołu jest opracowanie i przedstawienie założeń rozwiązań dotyczących restrukturyzacji podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne, a następnie opracowanie i przedstawienie do akceptacji Ministrowi Zdrowia projektu ustawy na podstawie zaakceptowanych założeń, wraz z uzasadnieniem i Oceną Skutków Regulacji (nie później niż do dnia 31 maja 2021 r.).

Prace Zespołu do spraw przygotowania rozwiązań legislacyjnych dotyczących restrukturyzacji podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne trwają, a koncepcja ostatecznego kształtu rozwiązań legislacyjnych dotyczących restrukturyzacji szpitali nie została jeszcze wypracowana.

Na obecnym etapie prac przyjęto założenia, iż działania w tym zakresie prowadzone są przez Zespół, w terminach wskazanych niniejszym zarządzeniem. Niezależnie jednak od powyższego, informuję, iż zgodnie z § 3 zarządzenia, Przewodniczący Zespołu może

---

<sup>1</sup> Zarządzenie Ministra Zdrowia z dnia 23 grudnia 2020 r. w sprawie utworzenia Zespołu do spraw przygotowania rozwiązań legislacyjnych dotyczących restrukturyzacji podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne (Dz. Urz. Min. Zdrow. poz. 120 oraz 2021 r. poz.17).

zaprosić do udziału w pracach Zespołu, z głosem doradczym, osoby niebędące jego członkami. Ponadto, planowane są konsultacje również z samorządami, te jednak zostaną przeprowadzone dopiero po opracowaniu przez Zespół kierunkowych założeń planowanych zmian.

Nadmieniam, iż wypracowane rozwiązania i decyzje będą konsensusem wobec zróżnicowanych poglądów, propozycji i zamierzeń w sytuacji, gdy wymagane jest podejmowanie wspólnych działań na rzecz usprawnienia systemu ochrony zdrowia i uzgadniania stanowiska w toku ścierania się niekiedy przeciwstawnych poglądów.

Odnosząc się natomiast do zmian w zakresie struktury właścicielskiej podmiotów leczniczych informuję, iż przekształcenia właścicielskie podmiotów leczniczych, ujednoczenie i zmniejszenie liczby organów tworzących są jednym z możliwych narzędzi restrukturyzacyjnych w tym obszarze. Zmniejszenie liczby organów tworzących może wyrażać określone efekty i nowe możliwości zarządzania potrzebami zdrowotnymi na wyższym poziomie w sposób jednolity, wystandaryzowany na danym terenie. Rozproszony nadzór właścicielski może utrudniać ustalenie wspólnej polityki wobec podmiotów leczniczych oraz ograniczać efekty w zakresie przeprofilowania i konsolidacji, skutkując równocześnie brakiem koordynacji działań na danym obszarze, niską efektywnością leczniczą i ekonomiczną szpitali. Ponadto, epidemia Covid-19 w jaskrawy sposób pokazała jak trudno prowadzić skoordynowane działania zarządcze (zarządzanie kryzysowe) w sytuacji wymuszającej długotrwałe uzgodnienia pomiędzy „właścicielami” szpitali.

Jednocześnie uprzejmie dziękuję za przekazane uwagi i opinie dotyczące planowanej reformy sektora szpitalnictwa, w tym kwestii dotyczących nadzoru właścicielskiego nad szpitalami – stanowią one cenny głos w debacie i rozważaniach dotyczących restrukturyzacji i funkcjonowania szpitali w Polsce.

***Z poważaniem,***

Krzysztof Krzyżanowski

Dyrektor

/dokument podpisany elektronicznie/